

## Integroivan hankekehityksen periaatteet:

### Hankealoitteiden tekeminen ja vastaanottaminen:

Ole avoin aloitteiden tekemiselle ja vastaanottamiselle. Kartoi sisäiset intressit ennen aloitteen tekemistä. Keskustele sisäisistä intresseistä aloitteen saamisen jälkeen. Pyri yhteistuumiin laadittuihin aloitteisiin.

### Omien intressien kartoitus ja muiden ajattelu:

Aloita sisäisistä osapuolista ja laajenna osallisten piiriä vähitellen. Etsi intressit täyttäviä hankemahdollisuuksia. Ylläpidä alhaista sitoumusastetta mahdollisiin ratkaisuihin. Kehitä ja käytä rutiineja. Kirjaa intressit.

### Kehitä BATNA: (Best Alternative To a Negotiated Agreement)

Harkitse vaihtoehtoja sopimusettomaan tilanteeseen. Hallitse riskejä varmistamalla hyväksyttävissä oleva vaihtoehto.

### Päätä, aloitko intressien kartoituksen avainosapuolien kanssa:

Päätettyäsi jatkaa hankekehitystä, viesti intressit tavalla, johon muut voivat liittää omat intressinsä. Harkitse järjestys, jolla aloitat keskustelut osapuolien kanssa. Lisää luottamusta ja valota lähestymistapaasi hankekehitykseen ja suunnitteluun. Pyri saamaan hyväksyntää menettelylle. Esiitä kysymyksiä ja kuuntele intressejä ratkaisujen tehokkuuden varmentamiseksi.

### Etsi ratkaisuja:

Etsi yhteisiä lähtökohtia intressien pohjalta. Pyri laajentamaan jaettavaa "piirakkaa" ja etsi vaihtoehtoisia ratkaisuja ja niiden paketoimilleja. Muodosta yhteistä kuvaa ratkaisusta, joissa osapuolet tunnistavat intressinsä ja arvon jakautumisen. Lisää arvoa tuomitsemisen sijaan.

### Ratkaisujen saavuttaminen ja sopimukseen pääseminen:

Täytä mahdollisimman monien intressit. Lisää sitoumuksia ja varmista intressiryhmiä edustavien osapuolien tuki. Tarkista BATNA:n arvo suhteessa ratkaisuun. Kirjaa päätökset ja hae tarvittaessa virallista hyväksyntää.

### Seuraa toteutusta:

Varmista toteutuksen yhdenmukaisuus integroivan neuvottelun periaatteiden mukaisesti. Jatka osaamisen kehittämistä. Rakenna yhteistyösuhteita ja luottamuksenarvoisuutta. Ole joustava, mutta päättäväinen.



UDM – URBAN DESIGN MANAGEMENT *Opas käytäntöön* esittelee Urban Design Managementin saloja. UDM on tässä teoksessa ensimmäistä kertaa esitelty uusi oppiala ja näkökulma arkkitehtuurin, kiinteistökehityksen ja kaupunkisuunnittelun välimaastoon. Kirja sisältää käytäntöä kehittävien monialaisten kaupunkisuunnitteluprosessien hallinnan työkaluja. Esittelemme prosessien laatuun, nopeuteen ja tehokkuuteen vaikuttavia tekijöitä erityisesti suunnittelun näkökulmasta. Tavoitteena UDM:ssä on kaupunkisuunnittelun prosessien johtaminen ja ohjaaminen hankelähtöisesti.



decomb  
Design Concepts and Management of Built Environment

UDM

URBAN DESIGN MANAGEMENT  
Opas käytäntöön

URBAN  
DESIGN  
MANAGEMENT

Opas käytäntöön